



**HOLLANDA**

**KALKINMA AJANSLARI RAPORU 2024**

**Raporu Hazırlayan: Lahey Ticaret Müşavirliği**

## HOLLANDA KALKINMA AJANSLARI

### 1. Giriş

Hollanda, KOBİ düzeyinde geniş bir örgütlenme yapısına ve kümelenmiş sanayisi ile tarımsal üretim kapasitesine sahip olup, bu alanlarda dünya genelinde örnek gösterilen ülkelerden biri olarak öne çıkmaktadır. Özellikle yeni kurulan ve gelecek vadeden girişimlerle ileri teknoloji, uzay bilimleri, çevre bilimleri, yaşam ve sağlık gibi alanlarda faaliyet gösteren ve finansal desteğe ihtiyaç duyan KOBİ'ler için çeşitli kalkınma ajansları tarafından hisse ortaklığı ya da doğrudan kredi sağlanarak dış finansman desteği sunulmakta, bu sayede firmaların rekabet gücü artırılmaktadır.

2024 yılı itibarıyla Hollanda'da bölgelere bağlı olarak;

- Flevoland,
- Gelderland and Overijsel,
- Groningen, Friesland and Drenthe,
- Limburg,
- Noord-Brabant,
- Noord-Holland,
- Utrecht,
- Zeeland,
- Zuid-Holland

olmak üzere 9 adet kalkınma ajansı bulunmaktadır.<sup>1</sup>

Kalkınma ajansları, Hollanda'nın farklı bölgelerinde ekonomik büyümeyi teşvik etmek, istihdamı artırmak ve bölgesel dengesizlikleri azaltmak amacıyla kurulan kuruluşlardır. Bu ajanslar, merkezi hükümet ile yerel yönetimler arasında bir köprü görevi görerek, bölgenin özel ihtiyaçlarına yönelik projeler geliştirir ve uygularlar. Hollanda'da bulunan kalkınma ajanslarından her biri kendi sorumluluk bölgesindeki ekonomik gelişmeleri yakından takip etmektedir.

### Hollanda'daki kalkınma ajanslarının temel görevleri arasında;

- **KOBİ'lere destek:** Yeni kurulan ve büyüme potansiyeli olan küçük ve orta ölçekli işletmelere finansal ve teknik destek sağlamak,
- **İnovasyon ve araştırma:** Bölgesel inovasyon ekosistemlerini güçlendirmek ve araştırma-geliştirme faaliyetlerini desteklemek,
- **Uluslararası işbirlikleri:** Yabancı yatırımları çekmek ve bölgesel şirketlerin uluslararası pazarlara açılmalarını desteklemek,

---

<sup>1</sup> <https://business.gov.nl/running-your-business/business-location/establishing-or-relocating-a-business/regional-development-agencies-roms/>

- **Eğitim ve istihdam:** Nitelikli iş g¼c¼ yetiştirmek ve işsizlik oranlarını d¼ř¼rmek i¼in eğitim programları ve istihdam projeleri geliştirmek sayılabilir.

Hollanda kalkınma ajanslarının ¼alıřma prensipleri genellikle b¼lgesel ihtiya¼lara ve önceliklere göre şekillenmektedir. Bu ajanslar, yerel paydaşlarla işbirliği i¼inde ¼alıřarak, b¼lgenin potansiyelini en iyi şekilde değerlendirecek projeleri belirlerler. Ayrıca, Avrupa Birliği fonlarından da yararlanarak, b¼lgesel kalkınma hedeflerine ulaşmak i¼in önemli kaynaklar sağlamaktadırlar.

Hollanda'daki kalkınma ajansları sayesinde, Hollanda'nın farklı b¼lgelerinde önemli ekonomik d¼nüş¼mler yaşanmış, yeni istihdam olanakları yaratılmış ve b¼lgesel eşitsizlikler azaltılmıştır. Özellikle yenilenebilir enerji, tarım, lojistik ve yüksek teknoloji gibi sektörlerde önemli yatırımlar yapılmıştır.

**Sonuç olarak,** Hollanda'daki kalkınma ajansları, ülkenin ekonomik büyümesi ve rekabet gücünün artmasında önemli bir rol oynamaktadır. Bu ajanslar, b¼lgesel kalkınma hedeflerine ulaşmak i¼in etkin bir araç olarak gör¼lmekte ve diğer ülkeler i¼in de ilham kaynağı olmaktadır. Gelecekte de, Hollanda kalkınma ajanslarının, dijital d¼nüş¼m, sürdürülebilirlik ve yeşil ekonomi gibi küresel trendlere uyum sağlamak i¼in yeni stratejiler geliştirmesi beklenmektedir. Ayrıca, Avrupa Birliği'nin yeni dönemdeki politikaları da bu ajansların faaliyetlerini şekillendirecek önemli bir faktör olacaktır.

**Tablo:** Eyaletlere Göre Kalkınma Ajansları

Eyalet	Kalkınma Ajansı
Flevoland	<a href="#">Horizon</a>
Gelderland and Overijsel	<a href="#">OOST NL</a>
Groningen, Friesland and Drenthe	<a href="#">NOM</a>
Limburg	<a href="#">LIOF</a>
Noord-Brabant	<a href="#">BOM</a>
Noord-Holland	<a href="#">ROM InWest</a>
Utrecht	<a href="#">ROM Utrecht Region</a>
Zeeland	<a href="#">Impuls Zeeland</a>
Zuid-Holland	<a href="#">InnovationQuarter</a>

## 2. Kalkınma Ajansları Hakkında Sayısal Göstergeler

Hollanda Kalkınma Ajansları (Regionale Ontwikkelingsmaatschappijen) (ROM) isimli oluşumun yayınladığı verilere göre<sup>2</sup>;

- 2023 yılında ROM'lar 1.000'den fazla girişimciyle 353 milyon avroluk finansal hacme sahip 474 inovasyon projesini hayata geçirmiştir.
- 2023 yılında ROM'lar 372 startup, scale-up ve yenilikçi KOBİ'ye kendi fonlarından 219 milyon avro yatırım yapmıştır.

<sup>2</sup> <https://www.rom-nederland.nl/#top>

- Girişim sermayesi çeken şirketlerin %50'sinden fazlası bunu kısmen bölgesel bir kalkınma fonundan gelen yatırım sayesinde yapmaktadır.
- ROM'lar 2023 yılında 138 uluslararası şirketi Hollanda'ya çekmiş ve 4.200 katılımcı için ticaret promosyonu etrafında 194 ortak etkinlik düzenlemiştir.

### **3. Kalkınma Ajansları Hakkında Kısa Bilgiler**

#### **3.1. Horizon**

Horizon, Flevoland eyaletinin bölgesel kalkınma ajansıdır. Horizonun Amacı, Flevoland için uzun vadeli ve sürdürülebilir uluslararası ekonomik büyümeyi teşvik eden bir ortam yaratmaktır. Hollanda'nın genç ve dinamik ili Flevoland'ın ekonomik gelişimini desteklemek amacıyla kurulan bir kurumdur. Flevoland, 20. yüzyılda kurulmuş yapay bir ada olması sebebiyle farklı bir coğrafi yapıya sahiptir. Bu özel coğrafya, tarım, lojistik ve yüksek teknoloji gibi birçok farklı sektöre ev sahipliği yapmaktadır. Horizon, bu potansiyeli en iyi şekilde değerlendirmek için bölgedeki şirketlere ve girişimcilere çeşitli destekler sunmaktadır.

Ajans, özellikle tarım teknolojileri, sürdürülebilirlik, lojistik ve yüksek teknolojiler gibi alanlarda faaliyet gösteren şirketlere odaklanmaktadır. Bu sektörlerde faaliyet gösteren firmalara finansal destek, danışmanlık hizmetleri ve uluslararası işbirliği fırsatları sunarak bölgenin rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Ayrıca, Horizon, Flevoland'ı yatırımcılar için cazip hale getirmek amacıyla tanıtım faaliyetlerinde bulunmakta ve yabancı yatırımları çekmektedir.

Horizon Hollanda Kalkınma Ajansı, Flevoland'ın geleceği için önemli bir role sahiptir. Bölgenin ekonomik büyümesini destekleyerek, istihdamı artırmakta ve yaşam kalitesini yükseltmektedir. Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uygun projeler geliştirerek, hem bölgenin hem de ülkenin geleceği için önemli katkılar sağlamaktadır. Horizonun paydaşlara sunduğu üç ana destek kanalı bulunmaktadır:

#### **Uluslararasılaşma**

Bu destek kanalı, doğrudan yabancı yatırımları kapsamaktadır. Horizon, Avrupa'ya yatırım yapmak isteyen şirketlerin işini kolaylaştırmak için "Invest in Holland" ile yakın bir şekilde çalışmaktadır.

Bir şirketin kurulmasından sonra Horizon, Yatırımcı İlişkileri programı aracılığıyla yerel iş fırsatları hususunda şirkete destek olmaktadır. Yerel şirketlerin uluslararası hedeflerini, onları birbirleriyle ve giderek artan kaynak ve bilgi tabanlarıyla birleştirmek vasıtasıyla kolaylaştırmayı amaçlamaktadır.

#### **Sermaye**

Horizon, doğrudan katılım veya krediler yoluyla ve ayrıca eğitim ve kişisel gelişim için geniş bir sübvansiyon programı aracılığıyla işletmelerde büyümeyi finanse etmede aktif rol oynamaktadır.

## **İş Geliştirme**

Horizon, Flevoland eyaletinin uzun vadeli vizyonuna uygun büyümeye hizmet eden işletmeleri, çok yıllık bir plan çerçevesinde desteklemeyi amaçlamaktadır.

### **3.2. Oost NI**

Oost NL, faaliyetlerini ve projelerini Hollanda'nın Gelderland ve Overijssel eyaletlerinin ekonomisini güçlendirmeye ve canlandırmaya odaklayan bir ajanstır. Oost NL, bölgenin güçlü yönlerini ortaya çıkararak, uluslararası şirketleri buraya çekmek ve yerel işletmelerin uluslararası pazarlara açılmalarını sağlamak için çalışmaktadır.

Ajans, sürdürülebilirlik, enerji, sağlık, gıda ve su gibi geleceğin sektörlerine odaklanarak, bölgenin ekonomik dönüşümüne katkı sağlamaktadır. Kuluçka merkezleri, araştırma kurumları ve yatırım fonlarıyla işbirliği yaparak, yeni teknolojilerin geliştirilmesini ve ticarileştirilmesini desteklemektedir. Ayrıca, bölgenin yetenekli insan kaynağını güçlendirmek için eğitim ve istihdam projelerine de önemli kaynaklar ayırmaktadır.

Oost NL, sadece yerel şirketlere değil, aynı zamanda yabancı yatırımcılara da kapılarını açmaktadır. Bölgede yatırım yapmak isteyen şirketlere, yerleşim süreçlerinde, teşviklerden faydalanmada ve iş ağı kurmada destek vermektedir. Oost NL sayesinde, Hollanda'nın doğu bölgesi, yenilikçi ve sürdürülebilir işletmeler için çekici bir yatırım merkezi haline gelmiştir.

Oost NL, Hollanda hükümetinin ve Gelderland ve Overijssel Eyaletleri ile çeşitli şehir hükümetlerinin ekonomik politikalarını yürütmeye önemli bir rol oynamaktadır. Bunu sağlamak için işletmeler, bölgesel enstitüler, bilgi enstitüleri ve aracılar arasında yakın bir işbirliğini teşvik eden Oost NL, hükümet, şirketler ve bilgi enstitüleri arasında bir köprü görevi görmektedir. Oost NL'nin faaliyetleri temel itibariyle şu şekilde sıralanabilir:

#### **Uluslararasılaşma**

Oost NI aracılığıyla uluslararası şirketler bölgesel ağlara erişim sağlamanın yanı sıra ticaretin teşviki konusunda yardım almaktadır. Bu yol ile Doğu Hollanda'daki KOBİ sahiplerinin uluslararasılaşmaları sağlanmaktadır.

#### **İnovasyon**

Geliştirme ve İnovasyon, KOBİ'lerin yenilikleri pazara getirmelerine yardımcı olarak bölgesel iş ortamını desteklemektedir. Bu, bilgi, finansmana erişim (Avrupa çapındaki fonlar dahil), ağ oluşturma ve bire bir temaslar ile yapılmaktadır. Bu amaç ile, finanse edilebilir iş geliştirmeler, inovasyon projeleri ve programları, açık inovasyon merkezleri ve kampüs kurma gibi amaçlara ulaşılmaktadır.

#### **Yatırım**

Oost NL, sermaye sağlama yoluyla başlangıç ve büyüme aşamasındaki KOBİ'leri desteklemektedir. Bunu kısmen çeşitli döner inovasyon fonlarından gelen risk sermayesiyle ve kısmen de network aracılığıyla yapmaktadır. Döner sermaye

aracılığıyla doğrudan ve dolaylı yatırımlar sağlamakta ve sağlanan fonları yönetmektedir.

### 3.3. NOM

Kuzey Hollanda'daki ekonomik kalkınmadaki gecikmeyi ortadan kaldırmak için 1974 yılında kurulan NOM, bölgenin daha fazla ekonomik büyümesine odaklanmaktadır. NOM'un temel amacı eyaletteki şirketlerin büyümesine yardımcı olmaktır. Hollanda'nın kuzeydoğu bölgesindeki Drenthe, Fryslân ve Groningen eyaletlerinde ekonomik büyümeyi, inovasyonu ve rekabet gücünü artırmak amacıyla faaliyet gösteren kuruluştur. Bu üç eyaletin kendine özgü coğrafi ve ekonomik özellikleri, NOM'un çalışmalarını oldukça çeşitli ve dinamik hale getirmektedir.

Ajans, bölgenin güçlü yönlerini ortaya çıkararak, bu yönleri daha da geliştirmeye yönelik projeler yürütmektedir. Tarım, gıda, enerji, lojistik ve yüksek teknoloji gibi sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere finansal destek, danışmanlık ve ağ oluşturma fırsatları sunmaktadır. Özellikle sürdürülebilirlik, yenilenebilir enerji ve dijital dönüşüm gibi konulara odaklanarak, bölgenin geleceğe yönelik rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

NOM, bölgesel kalkınma stratejileri geliştirerek, kamu ve özel sektör arasındaki işbirliğini güçlendirmektedir. Kuluçka merkezleri, inovasyon ağları ve araştırma kurumlarıyla yakın çalışarak, yeni iş fikirlerinin ortaya çıkmasını ve büyümesini desteklemektedir. Ayrıca, bölgenin uluslararası alanda daha görünür hale gelmesi için çalışarak, yabancı yatırımları çekmeye yönelik faaliyetlerde bulunmaktadır.

Sonuç olarak, NOM Hollanda Kalkınma Ajansı, Hollanda'nın kuzeydoğu bölgesinin ekonomik ve sosyal gelişimi için önemli bir role sahiptir. Bölgenin potansiyelini en iyi şekilde kullanarak, sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaktadır.

Genel olarak, NOM şu sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere odaklanmıştır:

- Kimya
- Enerji
- Tarımsal Gıda (yeşil hammaddeler, kalıntı akışları, dairesel tarım, bitkisel proteinler, akıllı çiftçilik).
- LS&H (sağlıklı gıda ve yaşam tarzı, medikal teknoloji, biyomedikal, kişisel sağlık ortamı).
- HTSM (akıllı bakım, yeşil ekonomi, akıllı üretim, yapay zeka).
- ICT (kişisel sağlık ortamı, akıllı çiftçilik, yapay zeka).
- Su teknolojisi (atık sudan elde edilen hammaddeler, hafif kurutma ve ayırma teknikleri, temiz su, izleme).

### 3.4. LIOF

LIOF, Hollanda'nın güneyindeki Limburg eyaletinde yer alan dinamik ve yenilikçi bir kalkınma ajansıdır. Bölgenin ekonomik büyümesini teşvik etmek, inovasyonu desteklemek ve işletmelerin uluslararası arenada daha rekabetçi hale gelmelerine yardımcı olmak gibi önemli

görevleri üstlenmiştir. LIOF, Limburg'un kendine özgü coğrafi konumu ve güçlü sanayi altyapısı sayesinde bölgedeki potansiyeli en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir.

Ajans, bölgedeki küçük ve orta ölçekli işletmelere (KOBİ'ler) özel olarak destek vermektedir. Finansman sağlama, danışmanlık hizmetleri sunma ve işbirliği ağları oluşturma gibi çeşitli araçlarla KOBİ'lerin büyümelerine ve gelişmelerine katkıda bulunmaktadır. LIOF, özellikle tarım, gıda, lojistik ve endüstriyel üretim gibi sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere odaklanmaktadır.

LIOF, sürdürülebilirlik ve yenilikçilik konularına büyük önem vermektedir. Bölgede temiz enerji, döngüsel ekonomi ve dijital dönüşüm gibi alanlarda çalışmalar yaparak, Limburg'un geleceğe yönelik rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Ajans, üniversiteler, araştırma kurumları ve özel sektör ile işbirliği içinde inovasyon ekosistemini güçlendirmektedir.

Limburg'un stratejik konumu, LIOF'un çalışmalarını uluslararası boyuta taşımaktadır. Ajans, bölgedeki şirketlerin yurtdışı pazarlara açılmalarına destek olmakta ve yabancı yatırımcıları çekmek için çalışmalar yapmaktadır. Ayrıca, sınır ötesi işbirliği projelerine katılarak, bölgenin Avrupa ve dünya genelindeki ağlarını genişletmektedir.

LIOF, Limburg'un ekonomik kalkınmasında önemli bir rol oynamaktadır. Ajansın sunduğu destekler sayesinde bölgedeki işletmeler daha rekabetçi hale gelmekte, yeni iş fırsatları ortaya çıkmakta ve bölgenin yaşam kalitesi artmaktadır. LIOF, Limburg'un geleceğe yönelik büyümesi için önemli bir yatırımdır.

### **3.5. BOM**

BOM Kalkınma Ajansı, Hollanda'nın güneyinde yer alan Brabant eyaletinde ekonomik büyümeyi ve inovasyonu teşvik etmek amacıyla kurulan bir kalkınma ajansıdır. Bu dinamik ve yenilikçi eyalette, işletmelerin büyümesini desteklemek, yabancı yatırımları çekmek ve bölgenin rekabet gücünü artırmak gibi önemli görevleri üstlenmektedir.

Brabant, Hollanda'nın en büyük ve en sanayileşmiş eyaletlerinden biri olarak bilinmektedir. Otomotiv, yüksek teknoloji, lojistik ve tarım gibi birçok sektörde önemli şirketlere ev sahipliği yapmaktadır. BOM, bu sektörlerdeki mevcut güçleri daha da geliştirmek ve yeni büyüme alanları yaratmak için çalışmaktadır.

BOM Kalkınma Ajansı, işletmelere finansal destek, danışmanlık hizmetleri ve ağ oluşturma fırsatları sunarak büyümelerini desteklemektedir. Özellikle küçük ve orta ölçekli işletmelere yönelik programlarıyla, bölgenin ekonomik yapısına önemli katkılar sağlamaktadır. Ayrıca, yabancı yatırımcılar için çekici bir ortam oluşturmak amacıyla, bölgenin güçlü yönlerini ve yatırım fırsatlarını tanıtmaktadır.

BOM, sürdürülebilirlik ve inovasyon konularına büyük önem vermektedir. Enerji verimliliği, çevre dostu teknolojiler ve döngüsel ekonomi gibi konularda projeler geliştirerek, Brabant'ın geleceğe yönelik rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Aynı zamanda,

bölgedeki üniversiteler, araştırma kurumları ve işletmeler arasında işbirliği sağlayarak, inovasyon ekosistemini güçlendirmektedir.

Sonuç olarak, BOM Hollanda Kalkınma Ajansı, Brabant eyaletinin ekonomik ve sosyal gelişimi için vazgeçilmez bir kurumdur. Bölgenin potansiyelini en iyi şekilde kullanarak, sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaktadır. Hollanda'nın en dinamik ve yenilikçi bölgelerinden biri olarak öne çıkmakta olan Brabant'ta yer alan BOM Hollanda Kalkınma Ajansı, bu dinamizmi destekleyerek, bölgenin ekonomik büyümesine ve refahına önemli katkılar sağlamaktadır.

### **3.6. Rom InWest**

Rom InWest, Hollanda'nın kuzeybatısındaki Noord-Holland eyaletinde yer alan dinamik ve yenilikçi bir kalkınma ajansıdır. Bu bölge, Amsterdam gibi önemli merkezleri barındırmasıyla ülkenin ekonomik ve kültürel kalbinde yer almaktadır. ROM InWest, bu potansiyeli daha da güçlendirmek için bölgedeki işletmeleri, özellikle de KOBİ'leri desteklemektedir.

Ajansın temel amacı, Noord-Holland'ı yenilikçi ve sürdürülebilir bir ekonomiye dönüştürmektir. Bu hedef doğrultusunda, gıda, enerji, döngüsel ekonomi ve dijital dönüşüm gibi stratejik sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere finansal destek, danışmanlık ve ağ oluşturma fırsatları sunmaktadır. Özellikle de gıda sektöründe, daha sürdürülebilir ve yenilikçi üretim yöntemlerine geçişi destekleyerek, bölgenin bu alandaki küresel liderliğini pekiştirmeyi amaçlamaktadır.

ROM InWest, sadece finansal destek sağlamakla kalmamakta, aynı zamanda işletmelerin inovasyon kapasitelerini artırmak için de çeşitli programlar yürütmektedir. Kuluçka merkezleri ve hızlandırma programları aracılığıyla girişimcilere destek vererek, yeni iş fikirlerinin hayata geçirilmesini sağlamakta; ayrıca, bölgedeki üniversiteler, araştırma kurumları ve diğer paydaşlarla işbirliği yaparak, bilgi ve teknoloji transferini hızlandırmaktadır.

Uuslararası işbirliklerine de büyük önem veren ROM InWest, yabancı yatırımcıları bölgeye çekmek ve yerel şirketlerin küresel pazarlara ulaşmalarını desteklemek için çeşitli çalışmalar yürütmektedir. Bu sayede, Noord-Holland, uluslararası bir inovasyon merkezi haline gelme yolunda önemli adımlar atmaktadır.

Noord-Holland'ın sürdürülebilir kalkınması için çevresel konulara da büyük önem veren ROM InWest, döngüsel ekonomiye geçişi destekleyen projeleri finanse etmektedir. Atık yönetimi, geri dönüşüm ve yenilenebilir enerji gibi konularda çalışan şirketlere destek vererek, bölgenin çevresel performansını artırmayı hedeflemektedir.

Sonuç olarak, ROM InWest, Noord-Holland'ın ekonomik ve sosyal gelişimi için vazgeçilmez bir kurumdur. Bölgedeki işletmelere sağladığı destekler sayesinde, Noord-Holland, Hollanda'nın en dinamik ve yenilikçi bölgelerinden biri olmaya devam etmektedir.

### **3.7. Rom Utrecht Region**



Rom Utrecht Region, Hollanda'nın dinamik ve yenilikçi şehirlerinden biri olan Utrecht'in ekonomik ve sosyal gelişimine öncülük eden bir kurumdur. Bölgenin potansiyelini en üst düzeye çıkararak, sürdürülebilir büyümeyi teşvik etmek ve yaşam kalitesini artırmak, Rom Utrecht'in temel hedefleridir.

Ajans, Utrecht'teki işletmelere, özellikle de KOBİ'lere yönelik geniş bir destek ağı sunmaktadır. Finansman, danışmanlık, pazarlama ve ağ oluşturma gibi konularda uzmanlaşmış ekipleriyle, girişimcilerin ve şirketlerin yeni fikirlerini hayata geçirmelerine yardımcı olmaktadır. Özellikle, sürdürülebilirlik, inovasyon ve dijital dönüşüm gibi güncel konularda uzmanlaşmış projeler yürütmektedir.

Utrecht Bölgesi, üniversiteleri, araştırma merkezleri ve yüksek nitelikli insan kaynağıyla Hollanda'nın en önemli bilgi ekonomisi merkezlerinden birisidir. Kalkınma Ajansı, bu potansiyeli daha da güçlendirmek için, üniversite-sanayi işbirliğini desteklemekte, yeni teknolojilerin geliştirilmesine yatırım yapmaktadır. Ayrıca, bölgenin uluslararası alanda daha görünür hale gelmesi için çalışarak, yabancı yatırımları çekmeye yönelik faaliyetlerde bulunmaktadır.

Utrecht'in tarihi şehir merkezi, kültürel mirası ve canlı atmosferi, bölgeye önemli bir çekim gücü sağlamaktadır. Kalkınma Ajansı, turizm sektörünün gelişimine de katkı sağlayarak, bölgenin ekonomik çeşitliliğini artırmayı hedeflemektedir. Aynı zamanda, kültürel etkinliklerin desteklenmesi ve şehir yaşamının iyileştirilmesi için de projeler yürütmektedir.

Sonuç olarak Rom Utrecht, kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları arasında güçlü işbirlikleri kurarak, bölgenin ortak hedeflerine ulaşmak için çalışmaktadır. Sürdürülebilir bir gelecek için, çevre dostu projeleri desteklemekte ve iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sağlamaktadır.

### **3.8. Impuls Zeeland**

Impuls Zeeland, Hollanda'nın güneybatısındaki Zeeland eyaletinde ekonomik gelişmeyi ve inovasyonu teşvik etmek üzere kurulan bir kalkınma ajansıdır. Zeeland'ın eşsiz coğrafyası, denizcilik geleneği ve doğal güzellikleri, eyaletin ekonomik potansiyelini önemli ölçüde etkilemektedir. Impuls Zeeland, bu potansiyeli en üst düzeye çıkarmak için çeşitli programlar ve projeler geliştirmektedir.

Ajans, Zeeland'deki girişimcilere ve şirketlere finansal destek, danışmanlık hizmetleri ve ağ oluşturma fırsatları sunmaktadır. Özellikle yenilenebilir enerji, sürdürülebilir tarım, turizm ve denizcilik gibi sektörlerle odaklanan Impuls Zeeland, bu alanlarda faaliyet gösteren şirketlerin büyümelerini desteklemektedir. Ayrıca, yeni iş fikirlerinin ortaya çıkmasını ve gelişmesini teşvik etmek için kuluçka merkezleri ve inovasyon ağlarıyla işbirliği yapmaktadır.

Impuls Zeeland, Zeeland eyaletinin uluslararası alanda daha görünür hale gelmesi için de önemli çalışmalar yapmaktadır. Yabancı yatırımcıları bölgeye çekmek ve Zeeland'li şirketlerin uluslararası pazarlara açılmalarını desteklemek amacıyla çeşitli pazarlama ve tanıtım

faaliyetlerinde bulunmaktadır. Bu sayede, Zeeland eyaletinin ekonomik çeşitliliği artmakta ve bölgeye yeni yatırımlar gelmektedir.

**Smart Delta Resources** adlı bir girişimle Zeeland'ın sürdürülebilir kalkınmasına önemli katkılar sağlayan Impuls Zeeland, su yönetimi, enerji ve gıda güvenliği gibi konularda yenilikçi çözümler geliştirmektedir. Bu sayede, Zeeland hem ekonomik olarak büyümekte hem de çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunmaktadır.

Impuls Zeeland, aynı zamanda Zeeland'in genç nüfusunun potansiyelini değerlendirmek için de çalışmalar yapmaktadır. Genç girişimcilere yönelik özel programlar ve destekler sunarak, onların yeni iş fikirlerini hayata geçirmelerine yardımcı olmaktadır. Bu sayede, Zeeland'in geleceği için nitelikli iş gücü yetiştirilmektedir.

Sonuç olarak, Impuls Zeeland, Zeeland eyaletinin ekonomik ve sosyal kalkınmasında önemli bir role sahiptir. Girişimcilik ekosistemini güçlendirmek, sürdürülebilirliği teşvik etmek ve uluslararası işbirliklerini artırmak gibi hedefleriyle Zeeland'in geleceğini şekillendirmektedir.

### **3.9. InnovationQuarter**

InnovationQuarter, Hollanda'nın en dinamik ve yenilikçi bölgelerinden biri olan Güney Hollanda'da yer alan bir kalkınma ajansıdır. Rotterdam ve Lahey gibi büyük şehirleri içeren bu bölgede, ekonomik büyümeyi ve inovasyonu teşvik etmek amacıyla faaliyet göstermektedir.

Ajans, bölgedeki şirketlerin, özellikle de KOBİ'lerin, yeni ürünler ve hizmetler geliştirmelerine, büyümelerine ve uluslararası pazarlara açılmalarına yardımcı olmak için çeşitli programlar ve destekler sunmaktadır. Finansman, danışmanlık, ağ oluşturma ve pazar araştırması gibi hizmetler aracılığıyla girişimcilere ve şirketlere destek olmaktadır.

InnovationQuarter, belirli sektörlerle odaklanarak bölgenin güçlü yönlerini daha da geliştirmeyi hedeflemektedir. Dijital teknoloji, siber güvenlik, denizcilik, enerji, kimya, havacılık, tarım ve yaşam bilimleri gibi alanlarda faaliyet gösteren şirketlere özel programlar sunmaktadır. Bu sayede, bölgenin bu sektörlerdeki küresel rekabet gücünü artırmayı amaçlamaktadır.

**Rotterdam İnovasyon Şehri** gibi önemli bir girişimin de arkasındaki güç olan InnovationQuarter, bölgedeki inovasyon ekosistemini güçlendirmek için üniversiteler, araştırma kurumları ve diğer paydaşlarla işbirliği yapmaktadır. Kuluçka merkezleri, hızlandırma programları ve ortaklıklar aracılığıyla yeni fikirlerin ortaya çıkmasını ve büyümesini desteklemektedir.

Ajans, aynı zamanda yabancı yatırımcıları bölgeye çekmek için de aktif olarak çalışmaktadır. Özellikle teknoloji ve yenilikçilik odaklı şirketlere yönelik teşvikler ve destekler sunarak, bölgenin uluslararası alandaki çekiciliğini artırmaktadır.

Sonuç olarak, InnovationQuarter, Güney Hollanda'nın ekonomik ve sosyal gelişimi için kritik bir role sahiptir. Bölgedeki şirketlerin inovasyon kapasitelerini artırarak, sürdürülebilir

bir büyüme sağlamayı hedeflemektedir. Ajansın sunduğu geniş hizmet yelpazesi ve güçlü ağları sayesinde, bölgedeki girişimciler ve şirketler, küresel pazarda daha rekabetçi hale gelmektedir.

#### **4. Sonuç**

Hollanda'daki kalkınma ajansları, ülkenin ekonomik ve sosyal yapısının güçlenmesinde kritik bir role sahiptir. Bu ajanslar, merkezi hükümet ile yerel yönetimler arasında bir köprü görevi görerek, bölgesel ihtiyaçlara özel çözümler üretmektedirler. Özellikle KOBİ'lere sağladıkları finansal ve teknik destek, inovasyon ekosistemlerinin güçlenmesi ve uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi gibi alanlarda önemli katkıları bulunmaktadır.

Ülkenin rekabet gücünü artırmak için sürdürülebilirlik, yenilenebilir enerji ve dijital dönüşüm gibi konulara odaklanan kalkınma ajansları bu sayede, hem bölgesel ekonomiler canlandırılmakta hem de küresel trendlere uyum sağlanmaktadır. Ayrıca, ajanslar tarafından yürütülen projeler, sosyal inklüzyon ve eğitim gibi alanlarda da olumlu etkiler yaratmaktadır.

Sonuç olarak, Hollanda kalkınma ajansları, ülkenin ekonomik ve sosyal kalkınmasında önemli bir rol oynayan, etkin ve verimli çalışan kurumlardır. Bu ajansların sağladığı destekler sayesinde, Hollanda, Avrupa'nın en gelişmiş ekonomilerinden biri olmaya devam etmektedir. Gelecekte de, değişen dünya koşullarına uyum sağlayarak, ülkenin sürdürülebilir kalkınmasına katkı sağlamaları beklenmektedir.